

Memòria explicativa de l'execució del pressupost corresponent  
al període comprès entre  
l'1 de gener de 2024 a 31 de desembre de 2024

# ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Informe trimestral a 31 de desembre de 2024

## ÍNDEX

1. Naturalesa i activitats principals.
2. Fets rellevants esdevinguts de de l'inici fins a 31 de desembre de 2024.
3. Liquidació pressupostària.
  - a. Pressupost de l'exercici.
  - b. Modificacions del pressupost.
  - c. Liquidació del pressupost i resultat pressupostari.
    - i. Liquidació de l'estat de despeses.
    - ii. Liquidació de l'estat d'ingressos.
    - iii. Compromisos a reconduir.
4. Annexos

# ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Informe trimestral a 31 de desembre de 2024

## (1) **Naturalesa i principals activitats**

Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU (d'ara endavant la Societat o ADISAU) va ésser constituïda com a societat anònima unipersonal l'11 de març de 2009 per un període de temps indefinit, responent així a la Llei 22/2008, del 30 d'octubre, de creació de la societat pública Andorra Desenvolupament i inversió S.A..

La Societat es troba registrada sota el número 12.789, Llibre S-175, folis 491 a 500 al registre de Societats Mercantils d'Andorra amb data 13 de març de 2009. La Societat té el Número de Registre Tributari (NRT) A-707941-B.

La Societat és propietària del comerç número 921062M al Carrer de la Grau, edifici Prat del Rull, 2a planta anomenat Andorra Desenvolupament i Inversió. El comerç fou inscrit el 22 d'abril de 2009 al Registre de Comerç i fou donat d'alta al Comú d'Andorra la Vella. L'activitat principal consisteix en potenciar, diversificar i modernitzar l'economia andorrana i atraure tant la inversió com els promotors empresarials estrangers (d'acord amb la Llei 22/2008, del 30 d'octubre).

El seu domicili social es situa al carrer Prat de la Creu, núm. 59-65, escala A planta 1a d'Andorra la Vella.

L'objecte social i l'activitat principal de la Societat consisteix potenciar, diversificar i modernitzar l'economia andorrana i atraure tant la inversió com els promotors empresarials estrangers. Així mateix, es regirà per la Llei 22/2008 del 30 d'octubre, de creació de la Societat pública Andorra Desenvolupament i Inversió SA, els seus estatuts, publicats com annex en l'esmentada llei i que han estat protocol·litzats amb escriptura núm. 769 de data 11 de març de 2009, pel notari Isidre Bartumeu Martínez i; en el que sigui d'aplicació, per la Llei 20/2007 del 18 d'octubre, de Societats anònimes i de responsabilitat limitada; i per la restant normativa concordant vigent, especialment pel Règim de control financer establert a la Llei General de Financers Públiques de 19 de desembre de 1996.

D'acord amb el que estableix la Llei 22/2008, de 30 d'octubre, la Societat té un doble objectiu:

- a) D'una banda, incentivar la creació i el desenvolupament de nous sectors o sectors incipients per enfortir i diversificar l'economia andorrana i,
- b) D'altra banda, posicionar estratègicament el Principat d'Andorra com una economia oberta, moderna i atractiva a escala internacional.

Per aconseguir aquesta finalitat, té les funcions següents:

### 1. Amb relació a l'enfortiment i la diversificació de l'economia andorrana:

- (a) Promoure i fomentar un model d'empresa competitiva.
- (b) Fomentar l'esperit emprenedor i ajudar a la creació de noves empreses.
- (c) Posar a l'abast dels empresaris informació i serveis per al desenvolupament i la millora de la seva empresa.
- (d) Participar en operacions de capital de risc i en la creació o l'ampliació d'empreses mitjançant la subscripció d'accions o de participacions representatives de capital social.
- (e) Organitzar tot tipus de trobades i esdeveniments d'interès econòmic i empresarial, inclosos premis i concursos d'àmbit nacional o internacional, i també patrocinar esdeveniments econòmics d'àmbit nacional o internacional.
- (f) Finançar i subvencionar.
- (g) Promoure activitats adreçades a la formació.

(Segueix)

## ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Informe trimestral a 31 de desembre de 2024

## 2. Amb relació a la internacionalització:

- (a) Establir la presència internacional mitjançant l'obertura d'oficines o delegacions.
- (b) Donar informació i assessorament tant a les empreses andorranes que vulguin operar a l'estranger com a les empreses estrangeres que estiguin interessades a establir-se a Andorra.
- (c) Promocionar Andorra en l'àmbit econòmic a escala internacional i atraure la inversió estrangera.
- (d) Relacionar i establir convenis de col·laboració amb institucions i entitats estrangeres vinculades al món empresarial.

També és objecte de la societat tota altra activitat accessòria o complementària a l'objecte principal indicat que tendeixi a la millora del desenvolupament.

L'exercici social de la Societat comença el dia 1 de gener i finalitzarà el 31 de desembre de cada any.

**(2) Liquidació pressupostària****(a) Pressupost de l'exercici**

El pressupost d'Andorra Desenvolupament i inversió per a l'exercici 2024 per tal de cobrir la totalitat de les despeses de funcionament i d'inversió durant l'exercici és de 2.569.689,43 euros corresponents a 2.241.299,43 euros del pressupost que fou aprovat pel Consell General en la Llei 1/2024, de l'1 de febrer, del pressupost de 2024, i els 328.390 euros reconduïts de l'exercici 2023.

**(b) Modificacions del pressupost**

Durant el període comprès entre l'1 de gener i el 31 de desembre de 2024 la Societat no ha procedit a realitzar cap modificació al pressupost.

**(c) Liquidació del pressupost i resultat pressupostari**

Un detall per capítols de la liquidació de l'estat de despeses i d'ingressos a 31 de desembre de 2024 es presenta en els annexos del I al IV.

**i. Liquidació de l'estat de despeses**

El total de despeses liquidades a 31 de desembre de 2024 és de 1.789 milers d'euros que equival al 75,32 % del pressupost total de despeses aprovat per a l'exercici 2024. (veure annex I)

Les despeses de personal (capítol 1) ha estat de 685 milers d'euros el que representa 95,14 % del pressupost destinat a aquesta partida.

Pel que fa a les despeses de consum de béns corrents i serveis (capítol 2) es refereix, s'ha liquidat un 88,46 % del pressupost, que correspon 842 milers d'euros.

## ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Informe trimestral a 31 de desembre de 2024

A 31 de desembre de 2024 s'ha liquidat 1.534 euros en concepte de despeses financeres (capítol 3), un 118,02 % del pressupost total destinat a aquesta partida.

En el capítol de subvencions a empreses privades, a 31 de desembre de 2024 s'ha liquidat 255 milers d'euros que correspon al 28,64 %.

Finalment, en referència al capítol 6 d'inversions reals, fins al quart trimestre de 2024 s'ha liquidat 6 milers d'euros.

### ii. Liquidació de l'estat d'ingressos

El pressupost inicial aprovat de l'exercici 2024 és de 2.249 milers d'euros, dividit en 2.219 milers d'euros de transferències corrents i de capital, 14 milers d'euros d'ingressos patrimonials. Així mateix, aquest import es veuria incrementat en 328 milers d'euros consistent en l'import reconduït de 2023.

A 31 de desembre de 2024, la Societat ha liquidat 2.429 milers d'euros que correspon al 94,43% del pressupost aprovat (veure annex II).

### (d) Desviaments de la liquidació pressupostària

Les principals desviacions per capítols de la Societat en relació al pressupost aprovat de l'exercici 2024 han estat les següents:

#### i. Consum de béns corrents i serveis

En relació amb les desviacions detectades en el capítol de despeses corresponent al consum de béns corrents i serveis, cal destacar que, atès que no es podrà iniciar el programa d'incubació i acceleració d'startups previst per a l'exercici 2024, la despesa associada a aquest projecte no es durà a terme en l'exercici en curs i quedarà reprogramada per al 2025. Aquest projecte estratègic comptava amb una dotació pressupostària de 70.000 €.

De la mateixa manera, la partida de 27.000 € destinada al disseny i desenvolupament de la nova pàgina web d'Andorra Business s'ha ajornat fins al 2025. Aquest ajornament respon, igual que en el cas del programa d'incubació, a la impossibilitat de completar el procés de licitació dins del termini de l'exercici 2024.

#### ii. Transferències corrents

Les principals desviacions detectades en la liquidació pressupostària corresponen al Capítol IV: Transferències corrents. Inicialment, aquest capítol es va pressupostar amb una dotació de 561.000 €, incloent-hi els conceptes següents:

- ✓ Transferència a clústers: 40.000 €
- ✓ Transferència a associacions / Club Producte: 40.000 €
- ✓ Empreses Tàndem: 5.000 €

## ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Informe trimestral a 31 de desembre de 2024

- ✓ Programa Start-ups: 50.000 €
- ✓ GROWTH i AWE: 46.000 €
- ✓ GRIFOLS: 200.000 €
- ✓ Subvencions Competitivitat 2025: 180.000 €

A més, es van reconduir imports procedents de l'exercici 2023 cap al 2024, fet que va situar l'import total del Capítol IV en 889.390 €, corresponent a:

- ✓ 128.389,77 € de subvencions de l'exercici 2023.
- ✓ 200.000 € de l'aportació a la societat GRIFOLS PYRENEES RESEARCH CENTER, S.L. de l'exercici 2023.

Despeses no executades i imports reconduïts

Dins d'aquest capítol, la principal desviació es produeix per la no execució de les següents despeses:

- ✓ 200.000 €: No s'ha efectuat el pagament previst a GRIFOLS.
- ✓ 50.000 €: No ha estat possible iniciar el programa d'incubació i acceleració de start-ups tal com estava previst. Això es deu al fet que la societat ha d'adherir-se a la Llei de Contractació Pública, fet que implica la necessitat de licitar el programa. Atès que no es disposa del temps necessari per completar aquest procés dins del 2024, la licitació es durà a terme durant l'exercici 2025.

A més, s'han reconduït per a l'exercici 2025 els següents imports:

- ✓ 8.461,85 € en concepte de Subvencions Andorra Business 2023.
- ✓ 137.179,02 € en concepte de Subvencions Andorra Business 2024.

Aprovat per Consell Administració ADISAU 7 de març de 2025

---

Sra. Conxita Marsol Riart  
*Presidenta CAD*

---

Sra. Judit Hidalgo Rambla  
*Direcció ADISAU*

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Informe trimestral a 31 de desembre de 2024

Annex I: Liquidació del pressupost de despeses

Liquidació del pressupost de despeses

*Classificació econòmica*

| Capítol                             | Pressupost inicial    | Final                 | Liquidat exercici     | Diferencia pressupost final i liquidat | % Variació liquidat exercicis |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------------------|-------------------------------|
| 1 Despeses de personal              | (719.611,43)          | (719.611,43)          | (684.670,02)          | (34.941,41)                            | 95,14%                        |
| 2 Consum de béns corrents i serveis | (951.388,00)          | (951.388,00)          | (841.904,14)          | (109.483,86)                           | 88,49%                        |
| 3 Despeses financeres               | (1.300,00)            | (1.300,00)            | (1.534,31)            | 234,31                                 | 118,02%                       |
| 4 Transferències corrents           | (561.000,00)          | (889.390,00)          | (254.760,13)          | (634.629,87)                           | 28,64%                        |
| <b>Despeses corrents</b>            | <b>(2.233.299,43)</b> | <b>(2.561.689,43)</b> | <b>(1.782.868,60)</b> | <b>(778.820,83)</b>                    | <b>69,60%</b>                 |
| 6 Inversions reals                  | (8.000,00)            | (8.000,00)            | (6.033,30)            | (1.966,70)                             | 75,42%                        |
| 7 Transferències de capital         | -                     | -                     | -                     | -                                      | -                             |
| 8 Actius financers                  | -                     | -                     | -                     | -                                      | -                             |
| 9 Passius financers                 | -                     | -                     | -                     | -                                      | -                             |
| <b>Despeses de capital</b>          | <b>(8.000,00)</b>     | <b>(8.000,00)</b>     | <b>(6.033,30)</b>     | <b>(1.966,70)</b>                      | <b>75,42%</b>                 |
| <b>Total pressupost despeses</b>    | <b>(2.241.299,43)</b> | <b>(2.569.689,43)</b> | <b>(1.788.901,90)</b> | <b>(780.787,53)</b>                    | <b>69,62%</b>                 |

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Informe trimestral a 31 de desembre de 2024

Annex II: Liquidació del pressupost d'ingressos

Liquidació del pressupost d'ingressos

*Classificació econòmica*

| Capítol                           | Pressupost inicial  | Final               | Liquidat exercici   | Diferencia pressupost final i liquidat | % Variació liquidat exercicis |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------------------------|-------------------------------|
| 1 Impostos directes               | -                   | -                   | -                   | -                                      | -                             |
| 2 Impostos indirectes             | -                   | -                   | -                   | -                                      | -                             |
| 3 Taxes i altres ingressos        | -                   | -                   | -                   | -                                      | -                             |
| 4 Transferències corrents         | 2.219.149,43        | 2.547.539,43        | 2.219.149,43        | 328.390,00                             | 87,11%                        |
| 5 Ingressos patrimonials          | 14.150,00           | 14.150,00           | 23.795,07           | (9.645,07)                             | 168,16%                       |
| <b>Ingressos corrents</b>         | <b>2.233.299,43</b> | <b>2.561.689,43</b> | <b>2.242.944,50</b> | <b>318.744,93</b>                      | <b>87,56%</b>                 |
| 6 Alienacions d'inversions        | -                   | -                   | -                   | -                                      | 0,00%                         |
| 7 Transferències de capital       | 8.000,00            | 8.000,00            | 5.872,80            | 2.127,20                               | 0,00%                         |
| 8 Actius financers                | -                   | -                   | -                   | -                                      | 0,00%                         |
| 9 Passius financers               | -                   | -                   | -                   | -                                      | 0,00%                         |
| <b>Ingressos de capital</b>       | <b>8.000,00</b>     | <b>8.000,00</b>     | <b>5.872,80</b>     | <b>2.127,20</b>                        | <b>0,00%</b>                  |
| <b>Total pressupost ingressos</b> | <b>2.241.299,43</b> | <b>2.569.689,43</b> | <b>2.248.817,30</b> | <b>320.872,13</b>                      | <b>87,51%</b>                 |

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Informe trimestral a 31 de desembre de 2024

Annex III: Resultat pressupostari

**Resultat pressupostari**

| Capítol                                     | Pressupost inicial | Pressupost final | Liquidat exercici | % Liquidat/Press. final |
|---------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------------|
| Ingressos corrents                          | 2.233.299,43       | 2.561.689,43     | 2.242.944,50      | 100,43%                 |
| Despeses de funcionament (1)                | (2.231.999,43)     | (2.560.389,43)   | (1.781.334,29)    | 69,57%                  |
| Ingressos de capital                        | 8.000,00           | 8.000,00         | 5.872,80          | 73,41%                  |
| Despeses de capital                         | (8.000,00)         | (8.000,00)       | (6.033,30)        | 75,42%                  |
| <b>Superàvit o dèficit de gestió</b>        | <b>1.300,00</b>    | <b>1.300,00</b>  | <b>461.449,71</b> |                         |
| Despeses financeres                         | (1.300,00)         | (1.300,00)       | (1.534,31)        | 118,02%                 |
| <b>Superàvit o dèficit de caixa</b>         | <b>-</b>           | <b>-</b>         | <b>459.915,40</b> |                         |
| Actius financers (ingressos)                | -                  | -                | -                 | 0,00%                   |
| Passius financers (ingressos)               | -                  | -                | -                 | 0,00%                   |
| Actius financers (despeses)                 | -                  | -                | -                 | 0,00%                   |
| Passius financers (despeses)                | -                  | -                | -                 | 0,00%                   |
| <b>Variació d'actiu i passius financers</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>         | <b>-</b>          | <b>-</b>                |
| <b>Resultat pressupostari</b>               | <b>-</b>           | <b>-</b>         | <b>459.915,40</b> | <b>-</b>                |

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Informe trimestral a 31 de desembre de 2024

Annex IV: Detall liquidació pressupostària a 31 de desembre de 2024

|          | Comptes                                          | Pressupost inicial | Pressupost final | autoritzat/<br>compromès | Pressupost liquidat | Diferència     |
|----------|--------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------------|---------------------|----------------|
| <b>1</b> | <b>Despeses de personal</b>                      | <b>719.611</b>     | <b>719.611</b>   | <b>684.670</b>           | <b>684.670</b>      | <b>34.941</b>  |
| 100      | Ret. Bàsiques, altres remuneracions alts càrrecs | 10.000             | 10.000           | 8.100                    | 8.100               | 1.900          |
| 110      | Remuneracions bàsiques i altres, personal Fix    | 597.798            | 597.798          | 566.940                  | 566.940             | 30.858         |
| 130      | Remuneracions personal eventual                  | 1.000              | 1.000            | -                        | -                   | 1.000          |
| 160      | Quotes seguretat social                          | 92.814             | 92.814           | 88.047                   | 88.047              | 4.767          |
| 163      | Despeses socials del personal                    | 18.000             | 18.000           | 21.583                   | 21.583              | (3.583)        |
| <b>2</b> | <b>Consum de béns corrents i serveis</b>         | <b>951.388</b>     | <b>951.388</b>   | <b>841.904</b>           | <b>841.904</b>      | <b>109.484</b> |
| 202      | Lloguer edificis i altres construccions          | 31.188             | 31.188           | 21.137                   | 21.137              | 10.051         |
| 208      | Lloguer d'altres serveis                         | 10.000             | 10.000           | 6.078                    | 6.078               | 3.922          |
| 213      | Reparacions i conservació                        | -                  | -                | 12.515                   | 12.515              | (12.515)       |
| 220      | Material d'oficina                               | 6.200              | 6.200            | 19.549                   | 19.549              | (13.349)       |
| 222      | Comunicacions                                    | 7.000              | 7.000            | 4.895                    | 4.895               | 2.105          |
| 223      | Transport                                        | 3.000              | 3.000            | 401                      | 401                 | 2.599          |
| 224      | Primes d'assegurances                            | 15.000             | 15.000           | 15.018                   | 15.018              | (18)           |
| 225      | Tributs                                          | 1.700              | 1.700            | 1.771                    | 1.771               | (71)           |
| 226      | Altres serveis                                   | 335.500            | 335.500          | 376.939                  | 376.939             | (41.439)       |
| 227      | Treb. realitz.per empreses.                      | 502.300            | 502.300          | 344.391                  | 344.391             | 157.909        |
| 231      | Locomoció                                        | 39.500             | 39.500           | 39.210                   | 39.210              | 290            |
| <b>3</b> | <b>Despeses financeres</b>                       | <b>1.300</b>       | <b>1.300</b>     | <b>1.534</b>             | <b>1.534</b>        | <b>(234)</b>   |
| 349      | Altres despeses financeres                       | 1.300              | 1.300            | 1.534                    | 1.534               | (234)          |
| <b>4</b> | <b>Subvencions</b>                               | <b>561.000</b>     | <b>889.390</b>   | <b>400.401</b>           | <b>254.760</b>      | <b>634.630</b> |
| 472      | A empreses privades                              | 561.000            | 889.390          | 400.401                  | 254.760             | 634.630        |
| <b>6</b> | <b>Inversions reals</b>                          | <b>8.000</b>       | <b>8.000</b>     | <b>6.033</b>             | <b>6.033</b>        | <b>1.967</b>   |
| 605      | Mobiliari i estris                               | 1.000              | 1.000            | 624                      | 624                 | 377            |
| 606      | Equipaments per a processos d'informació         | 5.000              | 5.000            | 5.410                    | 5.410               | (410)          |
| 640      | Immobilitzat immaterial                          | 2.000              | 2.000            | -                        | -                   | 2.000          |
|          |                                                  | <b>2.241.299</b>   | <b>2.569.689</b> | <b>1.934.543</b>         | <b>1.788.902</b>    | <b>780.788</b> |

|          | Comptes                          | Pressupost inicial | Pressupost final | autoritzat/<br>compromès | Pressupost liquidat | Diferència       |
|----------|----------------------------------|--------------------|------------------|--------------------------|---------------------|------------------|
| <b>4</b> | <b>Transferències corrents</b>   | <b>2.219.149</b>   | <b>2.219.149</b> | <b>2.219.149</b>         | <b>2.219.149</b>    | <b>-</b>         |
| 400      | de l'Estat                       | 2.219.149          | 2.219.149        | 2.219.149                | 2.219.149           | -                |
| <b>5</b> | <b>Ingressos patrimonials</b>    | <b>14.150</b>      | <b>14.150</b>    | <b>23.795</b>            | <b>23.795</b>       | <b>9.645</b>     |
| 500      | Ingressos                        | 14.150             | 14.150           | 23.795                   | 23.795              | 9.645            |
| <b>7</b> | <b>Transferències de capital</b> | <b>8.000</b>       | <b>8.000</b>     | <b>5.873</b>             | <b>5.873</b>        | <b>(2.127)</b>   |
| 700      | Subvenció de capital de Govern   | 8.000              | 8.000            | 5.873                    | 5.873               | (2.127)          |
| <b>8</b> | <b>Romanent de tresoreria</b>    | <b>-</b>           | <b>328.390</b>   | <b>328.390</b>           | <b>-</b>            | <b>(328.390)</b> |
|          | Romanent de tresoreria           | -                  | 328.390          | 328.390                  | -                   | (328.390)        |
|          |                                  | <b>2.241.299</b>   | <b>2.569.689</b> | <b>2.577.207</b>         | <b>2.248.817</b>    | <b>(320.872)</b> |